

**Σχέδιο Ανάπτυξης  
Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου**

για την περίοδο 1.1.2023 - 31.8.2026

σύμφωνα με το **άρθρο 11, παραγρ. 3, εδάφιο α'**  
του νόμου 4957/2022

Πρόταση

**Νίκος Κατσαράκης, Υποψήφιος Πρύτανης**

Το **Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο (ΕΛΜΕΠΑ)**, όπως αναφέρεται στο Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης (ΣΣΑ) 2022-2025, έχει ως στόχο να συνεχίσει ακόμη πιο δυναμικά την εξέλιξή του, ώστε να αποτελέσει, μέσα στα επόμενα χρόνια, ένα ακαδημαϊκό Ίδρυμα αναφοράς σε εθνικό αλλά και διεθνές επίπεδο.

Οραματιζόμαστε ένα **σύγχρονο, ανοιχτό, δημοκρατικό, φοιτητοκεντρικό** Πανεπιστήμιο που θέτει στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων του:

**A)** Τη φοιτητοκεντρική, ποιοτική προπτυχιακή και μεταπτυχιακή εκπαίδευση με την εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διδασκαλίας και νέων τεχνολογιών.

**B)** Τη συστηματική ενίσχυση της έρευνας και την υλοποίηση διδακτορικών σπουδών υψηλού επιπέδου.

**Γ)** Τη διαρκή αλληλεπίδραση με την κοινωνία, τους φορείς και τις παραγωγικές δυνάμεις της χώρας.

**Δ)** Τη διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου, με κύρια έμφαση στο θεσμό των ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων και τη σημαντική αύξηση της κινητικότητας των φοιτητών και του προσωπικού.

**Ε)** Την υπεράσπιση και την προώθηση των αρχών της δημοκρατίας, της ισότητας, της ελεύθερης διακίνησης των ιδεών, με έμφαση στις δράσεις υποστήριξης των φοιτητών, πρωτίστως των κοινωνικά ευάλωτων, ιδιαίτερα σε συνθήκες εντεινόμενης κρίσης και κοινωνικών αποκλεισμών.

Με βάση το **όραμα** και την **αποστολή** του Πανεπιστημίου, σχεδιάζουμε για τα επόμενα χρόνια **δράσεις** που συνάδουν με τους **στρατηγικούς στόχους** και τις **προτεραιότητες** που έχει θέσει η Σύγκλητος του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου στο Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης 2022-2025, ως εξής:

## **1<sup>ος</sup> Άξονας: Εκπαίδευση και δια βίου μάθηση**

Για την υλοποίηση των παρακάτω **στρατηγικών στόχων** προτείνονται, σε συμφωνία με το ΣΣΑ του ΕΛΜΕΠΑ, οι ακόλουθες **δράσεις**:

### **1) Βελτίωση της ποιότητας και αύξηση του αριθμού των προσφερόμενων Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΠΣ).**

- i) Ολοκλήρωση των διαδικασιών πιστοποίησης σε όλα τα ΠΠΣ του ΕΛΜΕΠΑ
- ii) Καθιέρωση μηχανισμών συνεχούς εσωτερικής αξιολόγησης και βελτίωσης της ποιότητας της διδασκαλίας – Συνεχής παρακολούθηση της ροής σπουδών στα ΠΠΣ με στόχο την επαναξιολόγηση και βελτίωσή τους
- iii) Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διδασκαλίας και μεθόδων επικοινωνίας με τους φοιτητές με έμφαση στη βιωματική εκπαίδευση και τις νέες τεχνολογίες
- iv) Εκπόνηση μελετών διερεύνησης της απασχόλησης και επαγγελματικής εξέλιξης των αποφοίτων σε τακτά χρονικά διαστήματα
- v) Αγορά νέου, σύγχρονου εκπαιδευτικού εξοπλισμού για τις ανάγκες των ΠΠΣ
- vi) Ενίσχυση του θεσμού και του ρόλου του Συμβούλου Καθηγητή
- vii) Απασχόληση σημαντικού αριθμού προπτυχιακών φοιτητών σε ερευνητικά προγράμματα, ως μέσο εκσυγχρονισμού και ενίσχυσης της εκπαίδευσης
- viii) Σταδιακή λειτουργία των υπό αναστολή ακαδημαϊκών Τμημάτων του Πανεπιστημίου με βάση τις μελέτες σκοπιμότητας και βιωσιμότητας που έχουν

υλοποιηθεί, καθώς και τα αποτελέσματα της Πολυκριτηριακής Μεθόδου Ανάλυσης που αναπτύχθηκε για τον σκοπό αυτό

- ix) Ίδρυση Πολυτεχνικής Σχολής - Εξασφάλιση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων των τριών Τμημάτων της Σχολής Μηχανικών - Ένταξη σε ΤΕΕ
- x) Εξασφάλιση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων του Τμήματος Γεωπονίας - Ένταξη σε ΓΕΩΤΕΕ.

**2) Βελτίωση των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ) και των Προγραμμάτων Διδακτορικών Σπουδών (ΠΔΣ).**

- i) Ανάπτυξη ακαδημαϊκών υποτροφιών σε όλα τα ΠΜΣ
- ii) Ανάπτυξη Κεντρικού Προγράμματος Υποτροφιών για Διδακτορικές Σπουδές
- iii) Απασχόληση μεταπτυχιακών φοιτητών & υποψηφίων διδασκτόρων σε ερευνητικά προγράμματα
- iv) Ενίσχυση των ψηφιακών υποδομών των Τμημάτων ώστε να παρέχουν σύγχρονη και ασύγχρονη τηλεκπαίδευση
- v) Υποστήριξη των ΠΜΣ χωρίς τέλη φοίτησης με βάση τις ακαδημαϊκές επιλογές των Τμημάτων & των Σχολών
- vi) Ανάπτυξη ξενόγλωσσων ΠΜΣ (αυτόνομα ή με σύμπραξη).

**3) Ενίσχυση και Αναβάθμιση της Πανεπιστημιακής Βιβλιοθήκης.**

- i) Λήψη μέτρων και πολιτικών για την αναβάθμιση των υπηρεσιών και την προβολή της Βιβλιοθήκης

- ii) Αναβάθμιση των κτηριακών υποδομών της Βιβλιοθήκης
- iii) Ανάπτυξη της συλλογής της ακαδημαϊκής βιβλιοθήκης και διεύρυνση των ψηφιακών πηγών επιστημονικής πληροφόρησης
- iv) Αύξηση μέσου ημερήσιου αριθμού επισκεπτών
- v) Πρόσβαση σε παγκόσμιες συλλογές δεδομένων, ψηφιακών βιβλιοθηκών και πληροφόρησης.

**4) Ενίσχυση της δράσης της Πρακτικής Άσκησης (ΠΑ) στα ΠΠΣ του Πανεπιστημίου.**

- i) Ενίσχυση της πρακτικής άσκησης σε όλα τα ΠΠΣ του Πανεπιστημίου ως τμήμα της εκπαιδευτικής διαδικασίας, αλλά και μέσο διασύνδεσης του Πανεπιστημίου με την κοινωνία
- ii) Ενίσχυση της συνεργασίας με τους ιδιωτικούς φορείς/επιχειρήσεις στα πλαίσια της πρακτικής άσκησης
- iii) Καταγραφή όλων των περιπτώσεων φοιτητών που έκαναν πρακτική άσκηση σε φορείς ή/και επιχειρήσεις και συνέχισαν να εργάζονται σε αυτές μετά τη λήψη του πτυχίου τους.

**5) Αναβάθμιση της Δια Βίου Μάθησης.**

- i) Αναβάθμιση της λειτουργίας του Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) του Πανεπιστημίου για την παροχή επίκαιρων και σύγχρονων προγραμμάτων δια βίου μάθησης
- ii) Προώθηση του ΚΕΔΙΒΙΜ-ΕΛΜΕΠΑ και λήψη όλων των απαραίτητων διοικητικών μέτρων για την αύξηση του αριθμού των προγραμμάτων δια βίου μάθησης είτε

δια ζώσης είτε εξ αποστάσεως είτε μικτών, καθώς και του αριθμού εκπαιδευομένων σε προγράμματα δια βίου μάθησης ανά έτος.

**6) Διασφάλιση της ποιότητας.**

- i) Ολοκληρωμένη Εφαρμογή του Εσωτερικού Προγράμματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) του ΕΛΜΕΠΑ
- ii) Ενίσχυση των διαδικασιών εσωτερικής αξιολόγησης για το σύνολο των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων
- iii) Παρακολούθηση, έλεγχος και αναθεώρηση των Προγραμμάτων Σπουδών των Τμημάτων σε άμεση συνεργασία με τη ΜΟΔΙΠ
- iv) Υποστήριξη των διδασκόντων στην προπτυχιακή και μεταπτυχιακή εκπαίδευση.

## **2<sup>ος</sup> Άξονας: Έρευνα & Καινοτομία**

Για την υλοποίηση των παρακάτω **στρατηγικών στόχων** προτείνονται, σε συμφωνία με το ΣΣΑ του ΕΛΜΕΠΑ, οι ακόλουθες **δράσεις**:

**1) Ενίσχυση της λειτουργικότητας και της απόδοσης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας του ΕΛΜΕΠΑ ως κύριου μοχλού ενίσχυσης της έρευνας και της καινοτομίας στο Ίδρυμα.**

### **A) Υποστήριξη της εσωτερικής δομής.**

- i) Μελέτη οργανωτικής ανασυγκρότησης του ΕΛΚΕ με στόχο την αύξηση της λειτουργικότητας & της αποδοτικότητας, καθώς και τη μείωση του λειτουργικού κόστους
- ii) Υλοποίηση νέου Οδηγού Χρηματοδότησης και Διαχείρισης (ΦΕΚ 2553, τ'Β/16.06.2021) με την παράλληλη αναδιάρθρωση της ιστοσελίδας του ΕΛΚΕ, ώστε να καταστεί πιο λειτουργική
- iii) Ηλεκτρονική έκδοση σύντομου Οδηγού Διαχείρισης Έργων με επικαιροποίηση των αλλαγών βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας
- iv) Επικαιροποίηση των κανονισμών των Εργαστηρίων και του ΠΑΚΕΚ-ΕΛΜΕΠΑ, όπου αυτό απαιτείται βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας
- v) Συνεχής καταγραφή όλων των δημοσιεύσεων, των δεικτών και των διακρίσεων των μελών ΔΕΠ/ερευνητών του ΕΛΜΕΠΑ σε συνεργασία με τη ΜΟΔΙΠ
- vi) Επικαιροποίηση Πιστοποιητικού ISO
- vii) Ψηφιοποίηση αρχείου.

## **B) Δράσεις εξωστρέφειας.**

- i) Προετοιμασία υλικού και συμμετοχή σε εκδηλώσεις έρευνας και καινοτομίας
- ii) Ενημερωτικό Δελτίο - Newsletter
- iii) Οργάνωση ετήσιας ημερίδας έρευνας
- iv) Ενίσχυση της παρουσίας του Πανεπιστημίου σε εκδηλώσεις και εκθέσεις διάχυσης των ερευνητικών επιτευγμάτων στην κοινωνία
- v) Συμμετοχή ΕΛΚΕ στην προώθηση των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών και της Δια Βίου Εκπαίδευσης.

## **2) Ενίσχυση των Εργαστηρίων και των Ινστιτούτων του ΠΑΚΕΚ-ΕΛΜΕΠΑ & αναβάθμιση της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών ΔΕΠ και των Ερευνητών του ΕΛΜΕΠΑ.**

- i) Λειτουργία Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας του ΕΛΜΕΠΑ με στόχο την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας
- ii) Δημιουργία και στελέχωση Γραφείου που θα υποστηρίζει τη σύνταξη και την υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης των μελών ΔΕΠ/Ερευνητών του Ιδρύματος με έμφαση στις Ευρωπαϊκές Χρηματοδοτήσεις
- iii) Λειτουργία Γραφείου ενημερωτικής προώθησης (dissemination) της ερευνητικής δραστηριότητας στο ΕΛΜΕΠΑ
- iv) Ηλεκτρονική ενημέρωση και πρόσβαση στην πληροφορία μέσω διαδικτυακής υποδομής ενοποίησης ηλεκτρονικών υπηρεσιών του ΕΛΚΕ



(portal, intranet, ηλεκτρονικά αιτήματα, Web Rescom, στατιστικά, ηλεκτρονική υπογραφή κ.α.)

- v) Ενημέρωση & εκπαίδευση της ακαδημαϊκής κοινότητας σε θέματα έρευνας και καινοτομίας
- vi) Ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας των νέων μελών ΔΕΠ (βαθμίδες Επίκουρου και Αναπληρωτή Καθηγητή) και Ερευνητών, με στόχο τη δημιουργία περισσότερων ενεργών ερευνητικών ομάδων στο Πανεπιστήμιο μέσα από εσωτερικά προγράμματα ενίσχυσης με αξιοποίηση του αποθεματικού του ΕΛΚΕ
- vii) Συνέχιση του εσωτερικού προγράμματος Μεταδιδακτορικών Ερευνητών μέσα από την αξιοποίηση των Ταμειακών Διαθέσιμων του Ιδρύματος
- viii) Επιβράβευση της ερευνητικής δραστηριότητας με βραβεία αριστείας που θα αφορούν μέλη ΔΕΠ, ερευνητές, υποψήφιους διδάκτορες
- ix) Ενίσχυση υποψήφιων διδασκόντων για τη συμμετοχή τους σε συνέδρια και κάλυψη τμήματος του κόστους δημοσιεύσεων σε επιστημονικά περιοδικά από το αποθεματικό του ΕΛΚΕ με εκτιμώμενο ετήσιο κόστος της τάξης των 25.000€
- x) Ενημέρωση και διευκόλυνση για τη δημιουργία spin-off και την ανάπτυξη επιχειρηματικότητας από τους φοιτητές και το προσωπικό (startups) σε συνεργασία με φορείς ενίσχυσης και υποστήριξης
- xi) Μελέτη για την ανάπτυξη «Τεχνολογικού Πάρκου» στις εγκαταστάσεις του ΕΛΜΕΠΑ.

### **3<sup>ος</sup> Άξονας: Διασύνδεση με την κοινωνία**

Για την υλοποίηση των παρακάτω **στρατηγικών στόχων** προτείνονται, σε συμφωνία με το ΣΣΑ του ΕΛΜΕΠΑ, οι ακόλουθες **δράσεις**:

**1) Αλληλεπίδραση με κοινωνικούς, αυτοδιοικητικούς και παραγωγικούς φορείς για τη διαμόρφωση και υλοποίηση δράσεων που σχετίζονται με τις εκπαιδευτικές & ερευνητικές δραστηριότητες του Πανεπιστημίου.**

- i) Δημιουργία Συμβουλευτικών Επιτροπών (advisory boards) σε επίπεδο Τμημάτων και Πανεπιστημίου για την εκπαίδευση & την έρευνα
- ii) Σύναψη προγραμματικών συμφωνιών και συμφώνων συνεργασίας με κοινωνικούς, επιστημονικούς, επαγγελματικούς και αυτοδιοικητικούς φορείς
- iii) Διοργάνωση ημερών καριέρας ΕΛΜΕΠΑ σε ετήσια βάση
- iv) Καθιέρωση Εβδομάδα/ων επισκέψεων Σχολείων Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης στο ΕΛΜΕΠΑ – Ανοιχτές ημέρες ΕΛΜΕΠΑ
- v) Καθιέρωση επισκέψεων πολιτών & φορέων στα Εργαστήρια και τις Υποδομές του Πανεπιστημίου – Ανοιχτές ημέρες ΕΛΜΕΠΑ.

**2) Πολιτιστικές δράσεις και συνεργασίες με κοινωνικούς και αυτοδιοικητικούς φορείς.**

- i) Συνεργασία με πολιτιστικούς και αυτοδιοικητικούς φορείς για τη συνδιοργάνωση και την υλοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων εντός ή εκτός του Πανεπιστημίου

**3) Προώθηση της ενεργής συμμετοχής των φοιτητών και των εργαζομένων σε ποικίλες δράσεις εθελοντικής προσφοράς.**

- i) Ανάπτυξη Γραφείου εθελοντισμού στα πλαίσια της λειτουργίας της Δ/νσης Φοιτητικής Μέριμνας του ΕΛΜΕΠΑ
- ii) Ανάπτυξη ψηφιακών εργαλείων και σχετικής πλατφόρμας που να υποστηρίζει τις εθελοντικές δράσεις των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.

**4) Επικοινωνία και αλληλεπίδραση με τους απόφοιτους του Ιδρύματος.**

- i) Αναβάθμιση της δομής αποφοίτων (alumni) του Ιδρύματος μέσω του Γραφείου Διασύνδεσης & Σταδιοδρομίας του ΕΛΜΕΠΑ
- ii) Από κοινού υλοποίηση δράσεων με τους Συλλόγους αποφοίτων του Ιδρύματος μέσω του Γραφείου Διασύνδεσης & Σταδιοδρομίας του ΕΛΜΕΠΑ
- iii) Υποστήριξη και προώθηση της απορρόφησης των αποφοίτων του Πανεπιστημίου
- iv) Υποστήριξη των δράσεων του Πανεπιστημίου μέσα από δωρεές των αποφοίτων ή/και άλλων φυσικών προσώπων ή φορέων προς το Πανεπιστήμιο.

## **4<sup>ος</sup> Άξονας: Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση**

Για την υλοποίηση των παρακάτω **στρατηγικών στόχων** προτείνονται, σε συμφωνία με το ΣΣΑ του ΕΛΜΕΠΑ, οι ακόλουθες **δράσεις**:

- 1) Ενίσχυση του ρόλου και της συμμετοχής του ΕΛΜΕΠΑ στο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο «ΑΘΗΝΑ».**
  - i) Ανάπτυξη κοινών εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων όπως διοργάνωση κοινών colloquial talks, εντατικών προγραμμάτων σε κοινούς ερευνητικούς τομείς κ.α.
  - ii) Κατάθεση κοινών ερευνητικών & εκπαιδευτικών προτάσεων στα πλαίσια του Horizon Europe, Erasmus και εθνικών προγραμμάτων που επιτρέπουν τη συμμετοχή εταίρων από το εξωτερικό
  - iii) Ανάπτυξη κοινών ερευνητικών δομών (shared research facilities) σε ερευνητικούς στρατηγικούς τομείς προτεραιότητας
  - iv) Υλοποίηση κοινών διδακτορικών διατριβών (με συν-επίβλεψη) με τους εταίρους στο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο ΑΘΗΝΑ
  - v) Υλοποίηση κοινών προγραμμάτων σπουδών (double ή joint degrees) και μαθημάτων σε προπτυχιακό και -κυρίως- μεταπτυχιακό επίπεδο με τους εταίρους στο ΑΘΗΝΑ.
  
- 2) Αύξηση των ανταλλαγών φοιτητών και προσωπικού για εκπαιδευτικές και ερευνητικές δράσεις.**
  - i) Υποστήριξη των μετακινήσεων φοιτητών και Καθηγητών από Ιδρύματα άλλων χωρών στο ΕΛΜΕΠΑ
  - ii) Υποστήριξη των μετακινήσεων φοιτητών και Καθηγητών του ΕΛΜΕΠΑ σε Ιδρύματα της αλλοδαπής

- iii) Αύξηση του αριθμού των διαθέσιμων αγγλόφωνων μαθήματων για τους φοιτητές Erasmus στα υπάρχοντα ΠΠΣ
- iv) Ανάπτυξη διαδικασιών υποδοχής μεταπτυχιακών και διδακτορικών φοιτητών από Ιδρύματα του εξωτερικού για να υλοποιήσουν τμήμα της έρευνάς τους στο ΕΛΜΕΠΑ
- v) Ανάπτυξη άλλων μορφών εκπαίδευσης, όπως για παράδειγμα θερινών σχολείων, με στόχο την προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών
- vi) Υιοθέτηση διεθνών πρακτικών όπως το Erasmus Student Card, microcredentials (μικρο-διαπιστευτήρια) και blockchain (χρήση της σχετικής τεχνολογίας στην επικύρωση των μαθησιακών αποτελεσμάτων) στις δομές μας, που θα βοηθήσουν στην εξωστρέφεια του Πανεπιστημίου.

**3) Ενίσχυση και προώθηση των διεθνών ιδρυματικών συνεργασιών με αναγνωρισμένα Πανεπιστήμια της αλλοδαπής.**

- i) Υπογραφή μνημονίων συνεργασιών (MoUs) και δράσεων (υλοποίηση εντατικών προγραμμάτων, προσκεκλημένων ομιλιών, προσκεκλημένων διαλέξεων, εκπαιδευτικών επισκέψεων) με αναγνωρισμένα Πανεπιστήμια της αλλοδαπής
- ii) Υποστήριξη μετεκπαίδευσης (sabbatical) αλλοδαπών καθηγητών στο ΕΛΜΕΠΑ, με την ανάπτυξη δράσεων υποστήριξης της παρουσίας τους στο Ίδρυμα
- iii) Οργάνωση και λειτουργία αγγλόφωνων ΠΜΣ, αυτοδύναμων ή/και διδρυματικών με έμφαση σε διεπιστημονικούς τομείς.

**4) Οργάνωση θερινών σχολείων, διεθνών επιστημονικών συνεδρίων, workshops, σεμιναρίων και επιστημονικών διαγωνισμών.**

- i) Υλοποίηση θερινών σχολείων, συνεδρίων, workshops και σεμιναρίων πάνω σε ερευνητικούς τομείς που αποτελούν προτεραιότητα για όλους τους συμμετέχοντες φορείς, σε όλη την Κρήτη, με στόχο τη διασύνδεση, την προβολή και την καταξίωση του ΕΛΜΕΠΑ.

## **5<sup>ος</sup> Άξονας: Αναβάθμιση της ποιότητας του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος**

Για την υλοποίηση των παρακάτω **στρατηγικών στόχων** προτείνονται, σε συμφωνία με το ΣΣΑ του ΕΛΜΕΠΑ, οι ακόλουθες **δράσεις**:

### **1) Ενίσχυση και αναβάθμιση των υποδομών και των δράσεων Φοιτητικής Μέριμνας στο ΕΛΜΕΠΑ.**

- i) Συνεχής βελτίωση της ποιότητας των υποδομών φοιτητικής μέριμνας μέσα από ένα πρόγραμμα συντηρήσεων και αναβαθμίσεων των υφιστάμενων υποδομών και του εξοπλισμού, κυρίως όσον αφορά στις προσφερόμενες κλίνες στις εστίες του Πανεπιστημίου (296 κλίνες στη φοιτητική εστία (ΦΕ) του Ηρακλείου)
- ii) Υλοποίηση προγράμματος για την αύξηση του αριθμού των κλινών με την επέκταση των ΦΕ στην Πανεπιστημιούπολη του Ηρακλείου
- iii) Αύξηση των θέσεων/κλινών στέγασης που προσφέρονται στους φοιτητές, είτε μέσα από την υλοποίηση προγραμμάτων για νέες ΦΕ, είτε μέσω ενοικιάσεων κτηρίων / ξενοδοχείων, είτε μέσω συνεργασιών με δομές φοιτητικής μέριμνας άλλων ΑΕΙ στις υπόλοιπες πόλεις που εδρεύει το ΕΛΜΕΠΑ
- iv) Επέκταση και βελτίωση των υπηρεσιών σίτισης των φοιτητών
- v) Ανάπτυξη προγράμματος Ανταποδοτικών Υποτροφιών και προσπάθεια για την ίδρυση Ταμείου Φοιτητικής Μέριμνας
- vi) Λειτουργία και ενίσχυση Πολιτιστικού Συλλόγου Φοιτητών και φοιτητικών ομάδων μέσα από τον τακτικό προϋπολογισμό του ΕΛΜΕΠΑ

vii) Αναβάθμιση και βελτίωση των υπηρεσιών άθλησης και ψυχαγωγίας για τους φοιτητές και τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας του ΕΛΜΕΠΑ.

**2) Εξασφάλιση της προσβασιμότητας στο σύνολο των χώρων και εγκαταστάσεων του Πανεπιστημίου, αλλά και της δυνατότητας πλήρους ένταξης στις ακαδημαϊκές δραστηριότητες, ειδικά τις εκπαιδευτικές, των Ατόμων με Ειδικές Ανάγκες (ΑΜΕΑ).**

- i) Βελτίωση της προσβασιμότητας των κτηριακών υποδομών/επιφανειών/χώρων του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου από ΑΜΕΑ - Υλοποίηση μελετών προσβασιμότητας των Πανεπιστημιούπολεων
- ii) Απόκτηση και αξιοποίηση εξοπλισμού και άλλων μέσων που επιτρέπουν την παρακολούθηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας από άτομα με περιορισμούς στην όραση ή/και στην ακοή
- iii) Αξιοποίηση του ηλεκτρονικού αναγνώστη της Ακαδημαϊκής Βιβλιοθήκης στο Ηράκλειο για άτομα με σημαντικά προβλήματα όρασης (έντυπο-ανάπηρα άτομα).

**3) Υγειονομική και ψυχοκοινωνική υποστήριξη των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.**

- i) Αναβάθμιση και στελέχωση των δομών υγειονομικής υποστήριξης του Πανεπιστημίου (ιατρείο κ.α.)
- ii) Θεσμική ενίσχυση και αναβάθμιση του Κέντρου Συμβουλευτικής και Ψυχοκοινωνικής Στήριξης (ΚΕΣΥΨΥ) του ΕΛΜΕΠΑ.



**4) Διασφάλιση της δημοκρατικής, χωρίς αποκλεισμούς και διακρίσεις, λειτουργίας του Πανεπιστημίου.**

- i) Αναβάθμιση της λειτουργίας της Επιτροπής Δεοντολογίας του Πανεπιστημίου, με την εφαρμογή του Κώδικα Δεοντολογίας του ΕΛΜΕΠΑ, ως ουσιαστικό εργαλείο προστασίας των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας
- ii) Αναβάθμιση της λειτουργίας της Επιτροπής Ισότητας των Φύλων
- iii) Αναβάθμιση και υποστήριξη του θεσμού του Συνηγόρου του Φοιτητή
- iv) Αναβάθμιση της λειτουργίας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου
- v) Δημοσιοποίηση των αποφάσεων της Συγκλήτου και του Συμβουλίου Διοίκησης, αλλά και όλων των συλλογικών και ατομικών οργάνων του Πανεπιστημίου.

**5) Αναβάθμιση των κτηριακών υποδομών του Πανεπιστημίου.**

- i) Επέκταση των δραστηριοτήτων συντήρησης και ανακαίνισης κτηρίων
- ii) Ανάπτυξη νέων κτηριακών υποδομών
- iii) Συνέχιση των εργασιών επέκτασης και βελτίωσης του πρασίνου.

**6) Αναβάθμιση των ψηφιακών υποδομών του Πανεπιστημίου.**

- i) Υλοποίηση data center

- ii) Αναβάθμιση και ενιαιοποίηση πληροφοριακών συστημάτων προς όφελος της εκπαίδευσης και της έρευνας
- iii) Δράσεις επιμόρφωσης του προσωπικού για τη χρήση των νέων τεχνολογιών.

**7) Προστασία και ασφάλεια των μελών της κοινότητας, αντιμετώπιση θεμάτων πολιτικής προστασίας, υγιεινής και ασφάλειας, χρήσης χώρων, υποδομών & εξοπλισμού.**

- i) Εκπόνηση σχεδίου πολιτικής προστασίας για τις περιπτώσεις σεισμών, πυρκαγιών και άλλων εκτάκτων κινδύνων
- ii) Εκπόνηση σχεδίου υγιεινής και ασφάλειας
- iii) Έργα περιποίησης δενδροστοιχιών/πρασίνου με έμφαση στην αντιμετώπιση πτώσεων κλαδιών
- iv) Δράσεις εκπαίδευσης προσωπικού σε θέματα πολιτικής προστασίας για την αντιμετώπιση σεισμών, πυρκαγιών κ.α.
- v) Δράσεις εκπαίδευσης προσωπικού σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας
- vi) Αναβάθμιση των υπηρεσιών φύλαξης των χώρων του Πανεπιστημίου.

**8) Μείωση περιβαλλοντικού και ενεργειακού αποτυπώματος στις Πανεπιστημιούπολεις.**

- i) Εκπόνηση μελέτης και υλοποίηση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας στις Πανεπιστημιούπολεις του ΕΛΜΕΠΑ
- ii) Εκπόνηση μελέτης και υλοποίηση δράσεων κάλυψης ενεργειακών απαιτήσεων στις Πανεπιστημιούπολεις του ΕΛΜΕΠΑ από ΑΠΕ (π.χ. Φ/Β συστήματα)

- iii) Εκπόνηση μελέτης για τη σταδιακή μετατροπή της Πανεπιστημιούπολης του Ηρακλείου σε δομή Μηδενικών Αποβλήτων (Zero Waste Campus).

**9) Αναβάθμιση των διοικητικών υπηρεσιών και της λειτουργίας του ΕΛΜΕΠΑ στην κατεύθυνση της ψηφιακής μετάβασης.**

- i) Νέο οργανόγραμμα διοικητικών υπηρεσιών που να υπηρετεί τις σύγχρονες ανάγκες του Πανεπιστημίου, με αναδιοργάνωση/βελτιστοποίηση των διαδικασιών και των αρμοδιοτήτων
- ii) Εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας με βάση το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο
- iii) Ψηφιοποίηση του αρχείου των ακαδημαϊκών Τμημάτων και των διοικητικών μονάδων του Πανεπιστημίου
- iv) Ενοποίηση και αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων για την αποδοτικότερη λειτουργία του Πανεπιστημίου στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού της δημόσιας διοίκησης
- v) Επιμόρφωση του διοικητικού προσωπικού με στόχο την επιστημονική κατάρτιση, την απόκτηση διοικητικών ικανοτήτων και τεχνικών δεξιοτήτων και τη μέγιστη αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στη διοίκηση.

Θα ήθελα, τέλος, να υπογραμμίσω ότι, όπως έχω ήδη αναφέρει στο σημείωμα υποβολής της υποψηφιότητάς μου προς την ακαδημαϊκή κοινότητα του Πανεπιστημίου, θέτω υποψηφιότητα για Πρύτανης του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου διότι επιθυμώ να συμβάλλω στην ολοκλήρωση του, κατά τη γνώμη μου, ιδιαίτερα σημαντικού έργου της

απερχόμενης πρυτανικής αρχής και στην εδραίωση και ισχυροποίηση του ΕΛΜΕΠΑ σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, καθώς και να υπερασπιστώ με όλες μου τις δυνάμεις το Δημόσιο Πανεπιστήμιο και τη δημοκρατική λειτουργία του.